

# Roberto Irde

📍 09170, Oristano



🚗 Categoria B

## Profilo Professionale

### Direttore Laboratorio Analisi ASL Oristano

## Capacità e Competenze

#### · Relazionali

Per la natura delle attività lavorative svolte nell'ambito dell'incarico di Direzione della Struttura di "Servizio Laboratorio Analisi Aziendale", oltre che per esperienze di carattere personale, ha sviluppato la capacità di relazionarsi positivamente con utenti, cittadini, associazioni, istituzioni, collaboratori e fornitori di servizi in modo propositivo e motivante, valorizzando il senso di appartenenza dei dipendenti all'Azienda, l'importanza del lavoro in équipe, il ruolo strategico della struttura nel fornire informazioni essenziali per gli utenti ricoverati, per i medici responsabili della diagnosi e terapia nei reparti di degenza e per gli utenti che usufruiscono del servizio ambulatoriale mettendosi in prima persona a disposizione per consulenze e soluzione di problemi.

#### · Sociali

Presidente dal 2007 di una Associazione Culturale Corale senza fini di lucro, la Polifonica Arborense, Corale Storica di interesse del Comune di Oristano con oltre 50 anni di attività ininterrotta. Questa esperienza gli ha consentito di sviluppare competenze relative al mondo delle associazioni in termini di coordinamento, di attività di rendicontazione (redazione Bilanci), di attività di reclutamento nonché nel campo della normativa di riferimento.

#### · Organizzative

Coordinamento e gestione del personale Dirigente Laureato sia Medico che Biologo, del personale Collaboratore Infermieristico e Collaboratore Tecnico. Gestione delle risorse umane, strumentali, strutturali assegnate. Controllo delle fasi di approvvigionamento e di consumo. Controllo e valutazione della erogazione del tipo, quantità e qualità delle prestazioni prodotte. Competenze nell'ambito dei processi di acquisto sia nella fase di progettazione delle gare che in fase di valutazione delle offerte. Elaborazione e realizzazione di progetti di ammodernamento tecnologico della struttura in relazione ai fabbisogni e alle risorse assegnate e ai bisogni delle strutture e del bacino di utenza del servizio.

#### · Tecniche

Ottima conoscenza dei pacchetti di gestione del Laboratorio DN LAB, DNA3 e DNA4, HALIA, DNWEB e DN Territorio (Noemalife) (parametrizzazione e uso). Buona conoscenza dei componenti hardware del PC, internet, dei principali browser, dei sistemi di posta elettronica. Buona conoscenza delle tecnologie di rete e del pacchetto MS Office, di pacchetti di elaborazione grafica e di pacchetti di elaborazione audio.

## Esperienze Lavorative e Professionali

01.2023 - Attuale

### **Direttore Laboratorio Analisi**

ASL Oristano - Oristano  
Direttore Laboratorio Analisi  
ASL Oristano - Oristano

### **Direttore della Struttura Complessa "Servizio Laboratorio Analisi Aziendale"** (Rinnovato con DELIBERAZIONE n° 427 del 22/09/2023).

*Direzione della attività di Laboratorio Analisi Aziendale ASL di Oristano che comprende i tre Laboratori siti nei tre presidi ospedalieri di Oristano, Ghilarza e Bosa uniti in Laboratorio Logico Unico*

- Supervisione dell'organizzazione, della gestione e della valutazione delle risorse umane.
- Coordinamento del lavoro di 55 collaboratori tra dirigenti, personale tecnico e infermieristico, pianificazione delle attività e ottimizzazione delle procedure al fine di raggiungere gli obiettivi desiderati.
- Monitoraggio del personale e controllo del corretto svolgimento delle attività assegnate attuando eventuali azioni correttive o premianti.
- Coordinamento e gestione di azioni e funzioni della struttura organizzativa, individuando le priorità.
- Monitoraggio della corretta esecuzione delle diverse attività produttive al fine di garantire il rispetto di tempi, metodi e standard qualitativi prefissati.
- Standardizzazione di procedure e obiettivi nel rispetto delle specificità delle attività svolte.
- Produzione di Procedure e Istruzioni Operative relative ai vari aspetti dell'attività della struttura
- Analisi periodica dell'attività svolta con utilizzo di indicatori di produzione e di indicatori di processo.
- Analisi di processi per individuare eventuali criticità e predisporre opportune azioni correttive.
- Attività di consulenza relativamente ai molteplici aspetti dell'attività di laboratorio: tecnologie utilizzate, migliori procedure di raccolta dei campioni biologici, scelta più appropriata dell'analisi di laboratorio, interpretazione dei risultati e necessità di ulteriori esami di approfondimento.
- Ricerca, selezione e gestione dei rapporti con i fornitori, verifica delle attività di approvvigionamento e gestione delle operazioni amministrative.
- Coordinamento delle attività di formazione del personale.
- Attività di progettazione di gare di fornitura di Beni e Servizi per il Laboratorio e partecipazione a Gruppi tecnici di progettazione e a Commissioni di Valutazione di Gare di acquisizione di beni e servizi
- Attività nei tavoli Regionali per il PNNR Intervento M6C2 e nel gruppo di progettazione del Tariffario Regionale delle Prestazioni ambulatoriali.

01.2012 – tutt'oggi

### **Direttore Laboratorio Analisi**

Azienda Sanitaria Locale n. 5 Oristano - Oristano  
**Direttore Struttura Complessa Laboratorio Analisi Aziendale**  
Azienda Sanitaria ASL. N.5 Oristano (Delib. A.S. n°805 del 12/12/2011 rinnovata con Delib. N° 709 del 02/11/2016)

10.2009 - 12.2011

### ***Direttore F.F Laboratorio Analisi***

Azienda Sanitaria Locale n. 5 Oristano - Oristano  
SOSTITUZIONE DI RESPONSABILE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DI "SERVIZIO  
LABORATORIO ANALISI AZIENDALE" Delibera n° 148 del 02/11/2009

12.1993 - 09.2009

### ***Dirigente Medico Patologia Clinica***

Azienda Sanitaria Locale n. 5 Oristano - Oristano  
Dal 01/08/1999 al 31/12/2011 **Dirigente Medico disciplina "Patologia Clinica"** a tempo indeterminato a tempo pieno e a rapporto esclusivo – Azienda Sanitaria ASL. N.5 Oristano (Delib. A.S. n°4120 del 23/12/93)  
Dal 01/10/1995 al 31/07/1999 **Dirigente Medico I Livello disciplina "Patologia Clinica,** a tempo indeterminato a tempo pieno Azienda Sanitaria ASL. N.5 Oristano (Delib. A.S. n°4120 del 23/12/93)  
Dal 20/12/993 al 30/09/1995 **Dirigente Medico di I Livello disciplina "Laboratorio Analisi"** di ruolo a tempo pieno (delib A.S. n. 4120 del 23/12/93)

- Esecuzione degli incarichi affidati gestendo la pressione lavorativa.
- Organizzazione delle attività in base all'urgenza e al carico di lavoro assegnato.
- Svolgimento dei compiti assegnati con attenzione e precisione.
- Gestione delle attività assegnate migliorandone i tempi di esecuzione.
- Coordinamento e formazione del personale affidato in base alle attività da eseguire.
- Supporto e collaborazione con i colleghi nella gestione degli incarichi assegnati.
- Approccio al servizio finalizzato alla piena soddisfazione del cliente.
- Collaborazione nell'esecuzione di attività oltre a quelle assegnate.
- Organizzazione e svolgimento del carico di lavoro in modo autonomo ed efficiente.
- Garanzia di elevati standard qualitativi e quantitativi della produzione mediante il corretto settaggio, avviamento e controllo del funzionamento di svariati Settori Analitici del Laboratorio spaziando dalla Biochimica Clinica e Immunometria, alla Coagulazione, all'Autoimmunità, alla Biologia Molecolare
- Uso dei più conosciuti strumenti informatici del proprio settore di attività: Amministratore del Sistema Informativo del Laboratorio con Incarico di Alta professionalità nel triennio 2008 - 2011 per l'Informatica di Laboratorio.
- Ricerca del superamento dei risultati e degli obiettivi richiesti dal ruolo. Utilizzo di un approccio analitico e metodico nello svolgimento delle mansioni assegnate.

05.1993 - 12.1993

### ***Assistente di Medico di Laboratorio***

Azienda Sanitaria Locale n. 12 Oristano – Oristano - Oristano  
Dal 19/11/93 al 19/12/93 Assistente Medico di Laboratorio di ruolo a tempo indeterminato presso la U.S.L n. 3 di Nuoro  
Dal 20/05/93 al 18/11/93 Assistente Medico di Laboratorio a tempo determinato presso la U.S.L. n° 13 di Oristano

05.1991 - 09.1992

### ***Assistente Medico di Immunoematologia incaricato***

Azienda Sanitaria Locale n. 13 Ghilarza – Ghilarza - Ghilarza  
Dal 08/05/91 al 07/01/92 e dall' 01/04/92 al 31/09/92 Assistente di immunoematologia Incaricato presso la U.S.L. n° 12 di Ghilarza

07.1988 - 04.1993

### **Medico di continuità assistenziale**

Azienda Sanitaria Locale n. 5 Oristano - Oristano

- Capacità di fornire una risposta rapida, competente ed esaustiva durante le emergenze mediche al fine di fornire la migliore assistenza nei momenti critici e così stabilizzare la situazione.
- Visita dei pazienti e analisi della risposta ai test standardizzati per la diagnosi.
- Esecuzione di visite mediche a domicilio.
- Erogazione di prescrizioni farmaceutiche per coprire cicli da 48/72 ore.
- Redazione di certificazioni di malattia nei giorni festivi e prefestivi o in orario notturno.
- Servizio di assistenza sanitaria attento alle esigenze del paziente.
- Collaborazione con i servizi di emergenza sanitaria.

### **Istruzione e Formazione**

2002

Specializzazione in **Patologia Clinica**,  
Medicina, Università degli Studi di Cagliari - Cagliari

- Diploma

1992

Specializzazione in **Allergologia e Immunologia Clinica**,  
Medicina, Università degli Studi di Cagliari - Cagliari

- Diploma

1988

Medicina e Chirurgia, Abilitazione,  
Università degli Studi di Cagliari - Cagliari

1987

Laurea in **Medicina e Chirurgia**, Medicina e Chirurgia,  
Università degli Studi di Cagliari - Cagliari

1980

**Maturità Scientifica**, Liceo Scientifico,  
Liceo Scientifico "Mariano IV d'Arborea" - Oristano

- Diploma Liceo Scientifico

### **Formazione Professionale Gestionale**

2019 -2020 - Regione Autonoma della Sardegna – ATS Sardegna  
**"Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria - ex D. Lgs. n. 171/2016"**

(delibera n. 38/13 del 24/07/2018; n. 21/23 del 04.06.2019, n. 31/3 del 05.08.2019 della Giunta regionale della Sardegna)

2017 - 2018 - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi - Milano  
**"SDA Bocconi Educational Program – Network della medicina di laboratorio"**

2017 - LUISS Business School - Roma

**"Acquisizione Strategica delle Tecnologie per la Medicina di Laboratorio"**

2013 - 2014 - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi - Milano  
**"Il laboratorio del laboratorio 2.0: conoscenza, governo, vision"**

2009 - ANAAO ASSOMED Scuola Quadri

**"Metodologie della negoziazione e confronto nei rapporti tra dirigenza medica e direzione aziendale"**

2009 - ANAAO ASSOMED Scuola Quadri

**“La gestione delle risorse nelle aziende sanitarie”**

2008 - ANAAO ASSOMED Scuola Quadri

**“La dirigenza medica: organizzazione del lavoro”**

2007 - ANAAO ASSOMED Scuola Quadri

**“La dirigenza medica e il servizio sanitario – corso avanzato”**

**Competenze Linguistiche**

**Italiano:** LINGUA MADRE

**Inglese:**  A2  
Elementare

**Altre Attività e Onorificenze**

- Segretario Ordine dei Medici Provincia di Oristano
- Presidente della Associazione Culturale Polifonica Arborensis dal 2005

**Esperienze Professionali**

Presidente di Commissioni di Valutazione di Gare di Acquisizione per Service di Laboratorio presso Azienda ASL n.5 di Oristano, presso ATS Sardegna e presso Azienda AOU Sassari.

**Hobby e Interessi**

- Musica Corale Polifonica e Direzione di Coro

**Risultati Conseguiti**

**Direttore Laboratorio Analisi**

Dal punto di vista delle attività di ristrutturazione e riqualificazione operativa dei Laboratori affidati alla mia direzione, le più salienti attività svolte nel corso dell'incarico di Direzione di S.C. riguardano la realizzazione del Core Lab dell'Area Siero per le attività di Chimica Clinica e Immunometria, implementato nel 2011 in logica Hub – Spoke tra i tre laboratori, con consolidamento della preanalitica con la strumentazione analitica in alta automazione per l'esecuzione di test routinari e di urgenza. Si è completata nel giugno 2023 la sostituzione del Core Lab tramite una Gara ATS Sardegna che prevede, su mia indicazione, un'ulteriore attività di ristrutturazione con la creazione di un Open Space che accoglie il nuovo sistema in Alta Automazione.

Negli anni sono stati rinnovati tutti i principali settori analitici.

Si sono inoltre mantenuti settori che utilizzano metodiche di alta specializzazione quali la fotometria a fiamma per il dosaggio di sostanze elementari come litio, ferro e rame e tecniche di Cromatografica in Alta Pressione HPLC per il dosaggio della vitamina D e catecolamine, per la valutazione delle HbA1c e per la valutazione delle emoglobine patologiche.

Un'importante attività realizzata è stato il rinnovo e il consolidamento del settore di Microbiologia in logica Hub – Spoke tra i tre Ospedali con centralizzazione nella sede di Oristano dell'attività analitica, il potenziamento e il controllo dell'attività preanalitica di raccolta e trasporto dei campioni biologici per l'analisi batteriologica. Si è passati all'identificazione delle specie microbiche con tecniche di spettrometria di massa (MALDI-TOF) e alla determinazione degli antibiogrammi secondo i più moderni standard Eucast.

Un notevole slancio è stato dato al settore della Biologia Molecolare con l'avvento della Pandemia da SARS-CoV2. Il nostro laboratorio ha garantito sin dai primi mesi (aprile 2020) l'attività di diagnostica molecolare in autonomia per la provincia di Oristano mettendo le basi per un settore che possa dedicarsi oltre che alla diagnostica molecolare in ambito microbiologico e virologico alla diagnostica molecolare in ambito oncologico.

Nel corso dell'incarico è migliorata la qualità tecnica globale del Servizio di Laboratorio Analisi Aziendale. Oltre all'aspetto numerico (incremento della tipologia di parametri analizzati e aumento nel numero di prestazioni erogate), si è lavorato costantemente sulla sicurezza degli operatori, sull'attenzione all'utenza e sui tempi di risposta.

Si è garantita una costante disponibilità in termini di consulenza con un atteggiamento sia reattivo che proattivo.

Quello che risulta infine evidente, dall'analisi delle componenti gestionali, è il miglioramento dell'efficienza del servizio, in quanto a fronte di un aumento dell'offerta in termini di quantità e di qualità, si è raggiunta anche l'ottimizzazione dei costi del Servizio che risultano in oggettiva diminuzione del costo ad esame rispetto ai dati di partenza.

Sul fronte dell'appropriatezza, attraverso strategie propositive, attraverso procedure condivise, come anche attraverso strategie sottrattive, si è avviato un percorso di graduale miglioramento. L'obiettivo è stato affrontato attraverso la produzione di istruzioni operative che hanno riguardato molteplici esami sentinella tra cui le indagini sulla diagnostica delle epatiti, sulle malattie della tiroide, il campo dei marcatori tumorali e nel campo della diagnostica microbiologica con particolare attenzione alla sepsi.

Particolare attenzione è stata data inoltre alla produzione di una informazione di laboratorio completa e commentata a livello di referto. Per quanto riguarda le capacità manageriali nel corso dell'incarico si è giunti, attraverso il coinvolgimento di tutte le figure professionali e il lavoro di gruppo, al raggiungimento pieno degli obiettivi annuali, all'ottimizzazione dei carichi di lavoro, e nonostante le carenze di organico al pieno rispetto delle norme e degli istituti contrattuali.

## Pubblicazioni

- Autore e co-Autore di Articoli originali e abstract in riviste nazionali e internazionali (39 contributi)

## Partecipazione Corsi, Congressi, Convegni e Seminari

- Ha partecipato a oltre 20 Convegni in qualità di Relatore, oltre 15 Convegni in qualità di Moderatore
- Ha partecipato a oltre 150 tra Corsi, Convegni, Congressi, dal 1988 ad oggi, mantenendo un continuo e costante aggiornamento sulle problematiche e sugli argomenti attinenti alla Medicina di Laboratorio

## Associazioni

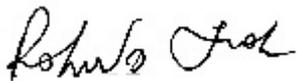
- Membro della SIMEL poi SIpMEL dal 1994
- Membro della SiBIOC dal 2013
- Membro della HCRM (Associazione Scientifica Hospital & Clinical Risk Management) nel 2018

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti in questo CV ai fini della ricerca e selezione del personale.

- Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, il sottoscritto dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

- Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (General Data Protection Regulation - GDPR) e D.Lgs. 2018/101



Oristano, 21/03/2024